

Jsme rádi, že vám můžeme představit úspěšné projekty, které pro vás mohou být inspirací.

Zavedli jsme Lean v nadnárodní automotive společnosti formou dlouhodobé spolupráce. Jak vypadá Lean transformace závodu v pojetí INOVACE DO FIREM ?

Výsledek 1,5 leté spolupráce:

- vytyčení strategických oblastí pro zlepšování v dlouhodobém horizontu
- nový layout výroby pro 34 pracovišť – zlepšení materiálového toku, zkrácení tras přepravy, snížení rozpracovanosti (WIP) ve výrobě pomocí supermarketů a nastavením interních logistických okruhů a optimalizací pracovišť
- návrh layoutu skladu (materiál, hotové výrobky, balení a expedice) - zkrácení tras přepravy, bezpečnost práce, kombinace pevných a plovoucích pozic pro zlepšení využití kapacit skladu a odstranění chyb v nakládkách
- standardizace práce manipulantů rozdělením do logistických okruhů (nastavení rutinních činností)
- revize norem klíčových produktů a nový standard procesu normování
- zavedení střediskového hospodaření s cílem zpřesnění tvorby budgetu a nástroj pro odhalování nadbytečných nákladů
- revize rozdělení přímých a nepřímých pracovníků
- nastavení řízení a monitorování úspor – sledování úspor od návrhu po ověřování ekonomické účinnosti realizovaných aktivit

Benefity projektu

- zvýšení produktivity práce ve výrobě a skladech
- realizace aktivit na základě jejího přínosu (bezpečnost, kvalita, optimalizace provozních nákladů)
- optimalizace controllingových aktivit pro systematické odhalování příležitostí pro snižování provozních nákladů
- nastavení standardizovaných nástrojů pro sledování účinnosti zlepšovacích aktivit
- týmová spolupráce interního týmu závodu s externím lean specialistou a jeho proaktivní pravidelná účast v závodě (1x – 3x týdně dle potřeby týmu)
- celková finanční úspora provozních nákladů s návratností investice do 1,5 roku

Již pátým rokem realizujeme změny pro stabilitu a jejich rozvoj na trhu.

Také přemýšlíte o změnách ve společnosti? Rádi za vámi přijedeme a probereme možnosti spolupráce.

